

プロジェクトマネジメント無料体験講座

アードバリュー法

1 はじめに

さて、アードバリュー法です。はじめてこの言葉を聞かれた方もいらっしゃるかもしれません。さて、PMP試験ではここは出題可能性が高く点数も取りやすいところです。

2 この章の学習目標

今回の学習目標はアードバリュー法についての理解です。

3 アードバリュー法とは

まずは、アードバリュー法について動画で学習しましょう。(一部)



4 アードバリュー法についてここがポイント

さて、ここでは、EV・ETC・EACについてポイントを図解しています。

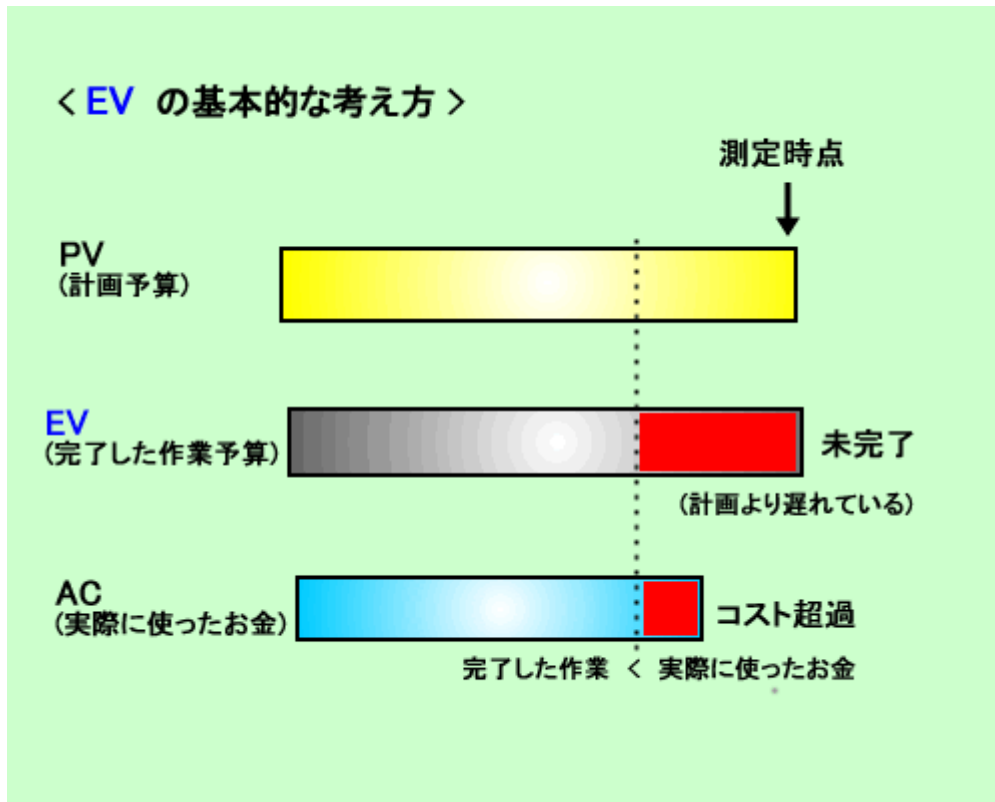
動画をご覧いただいた後に見ただけだと理解度が深まりますので先に動画をご覧ください(※ この無料体験版では、動画を公開していません)

<EVの基本的な考え方>

PVは【予定していた作業の予算コスト】です。EVは【完了した作業の予算コスト】です。

PVとEVを比較して、EVがPVを下回っている場合は、業務の遅れていることを意味しています。

また、ACとは【実際に使ったお金】です。完了した作業予算(EV)よりも上回っている場合は、お金の使いすぎなので、コスト超過となります。



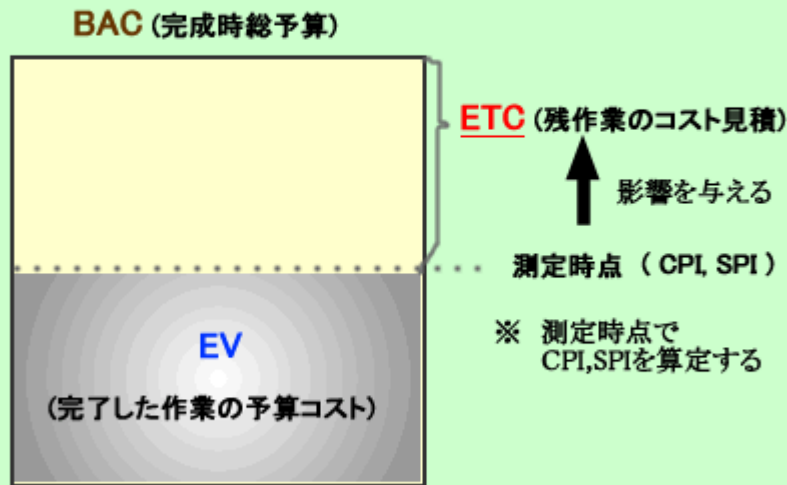
<ETC(残作業のコスト見積)の考え方>

ETC(残作業のコスト)の算出方法は、【プロジェクト完成時の総予算(BAC)】から、【完了した作業予算(EV)】を差し引けば、算出できます。

またETCは、測定時点で算出されたCPI(コスト効率指数)・SPI(スケジュール効率指数)の影響を受けます。

従って、ETCを算出するための代表的な公式は、 $(BAC - EV) \div CPI$ となる訳です。

< ETC (残作業のコスト見積) の考え方 >

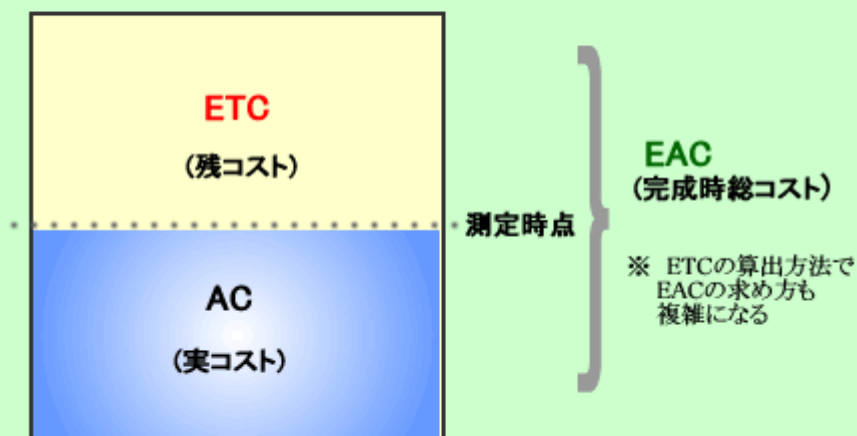


< EAC (完成時総コスト) の考え方 >

EAC (完成時総コスト) は、今までに使用したお金 (AC) と、これから使用するであろうお金 (ETC) を足すだけで算出できます。

しかし、これから使用するであろうお金 (ETC) の算出方法が複雑であればあるほど、ETC の求め方も複雑になります。

< EAC (完成時総コスト) の考え方 >



5 参考リンク

もし、WEB環境をお持ちでもう少し別の学習方法がしたい方は以下のリンクなどが参考になります。

[@IT情報マネジメント](http://www.atmarkit.co.jp/aig/04biz/evms.html) <http://www.atmarkit.co.jp/aig/04biz/evms.html>

【次ページへ】 さてここで演習問題にチャレンジしてみましょう！
